

Projekt Optimus Prime: Was muss die IT tun, um sich wirkungsvoll für die zukünftigen Herausforderungen aufzustellen?

macils@fischer 23./24.01.2019



November 2016 – Die neue IT-Strategie



Die IT ist Partner für die Fachbereiche in der digitalen Transformation von fischer.

Die IT stellt eine effiziente, sichere und stabile IT-Umgebung zur Verfügung

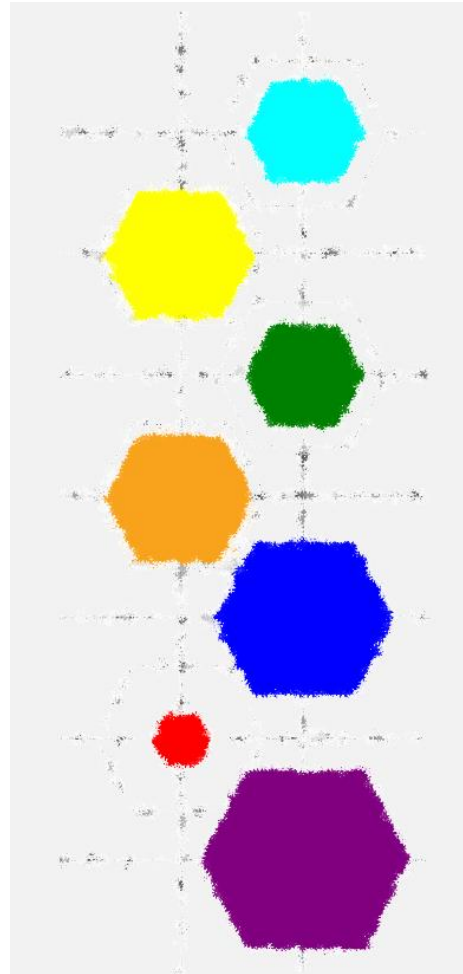
Die IT ist Berater und stellt innovative Prozesse bereit, die unternehmensweit komplett integriert sind.

Januar 2017 – Und unsere Kultur?

**Logik & Fach-
kompetenz**

**Pragmatismus
& Erfolg**

Mut & Kampfgeist



Sinnfindung
& Systemdenken

Harmonie
& Einbindung

**Verlässlichkeit
& Pflichtgefühl**

**Gemeinschaft
& Erfahrung**

Januar 2017 – Die Rollenfindung



- Schutzherr & Sprecher
- Förderer & Erlauber

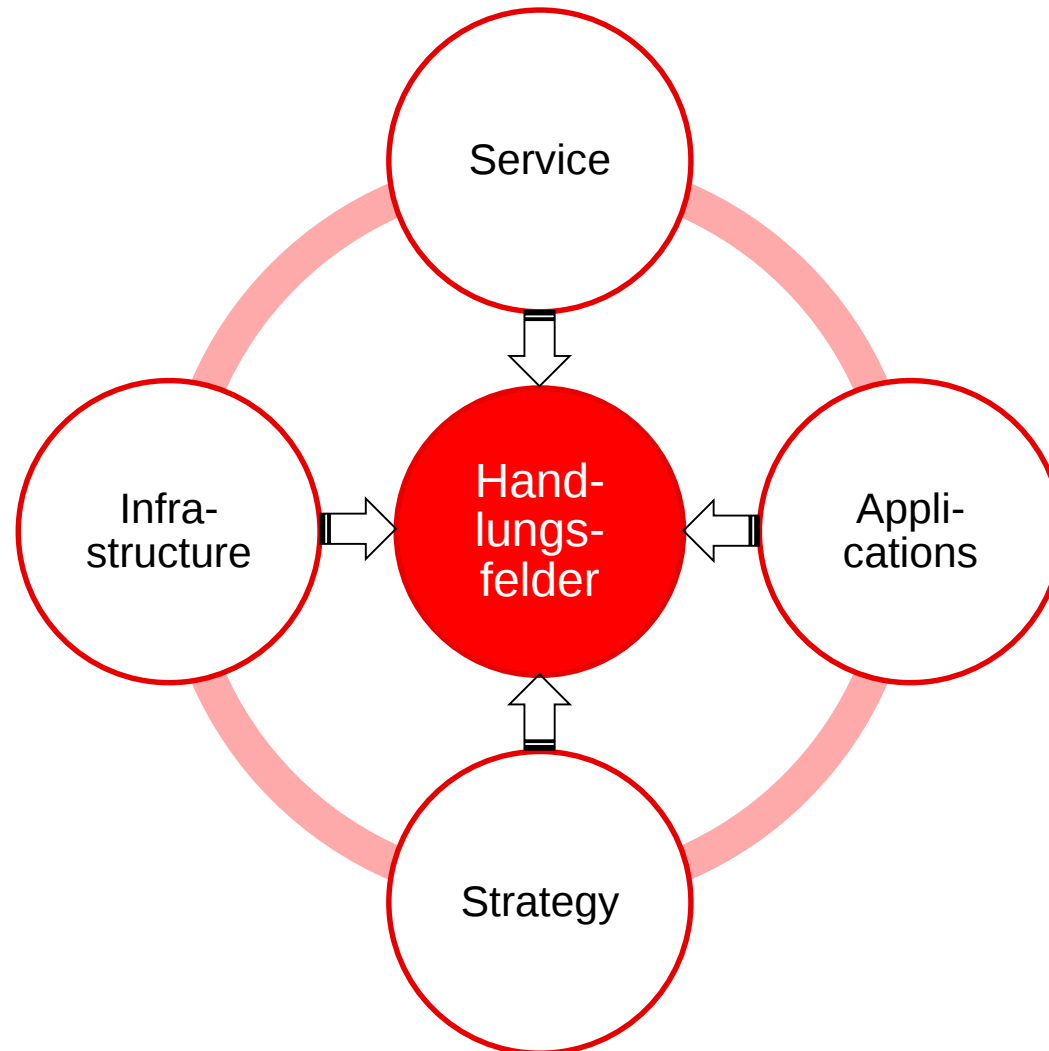


- Kommunikator
- „Storyteller“
- Motivator & Widerstandsmanager
- Erwartungsmanager & Rahmengeber



- Begleiter & Impulsgeber
- Übersetzer & Feedbackgeber
- Wegweiser
- Stimmungsmacher

Januar 2017 – Die Strategie wird ausgeprägt



Februar 2017 – Der große PLEXUS

Innovation

Positionierung IT

Know-how

IT-interne
Zusammenarbeit

IT-externe
Zusammenarbeit

Planung
& Budgetierung



Februar 2017 – Der große PLEXUS



Februar 2017 – Der große PLEXUS



Februar 2017 – Der große PLEXUS



Februar 2017 – Der große PLEXUS



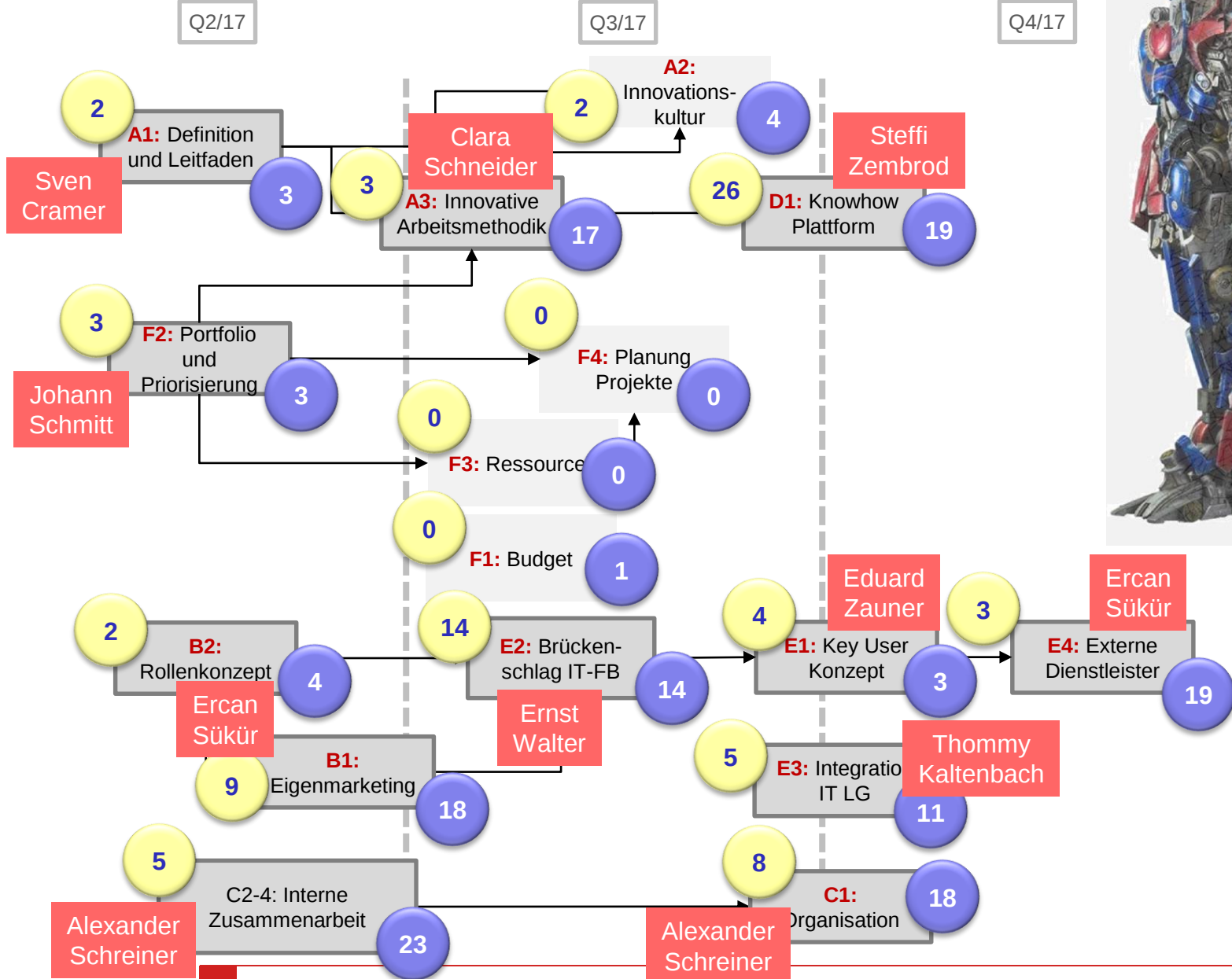
Der Beitrag des Einzelnen

Ich werde mich darum kümmern, eng mit dem Fachbereich zusammen zu arbeiten (z.B. Präsenztage) & gemeinsame Projekte wie SAP-Rollouts oder Treasury von Anfang bis Ende zusammen durchzuführen.

Ich helfe dabei den Innovationprozess zu definieren und in Form eines Pilotthemas zu überprüfen.

Beteiligung bei der Auswahl und/oder Erstellung eines Prototypen eines Know-How Tools (technische Plattform)

☛ Durchführung der Qualitätssicherung externer Dienstleister die für den Service arbeiten.



Bei- träge

Prio-
Pkte.

Optimus Prime: A3 - Innovative Arbeitsmethodik

Teammitglieder:

(verantw.)

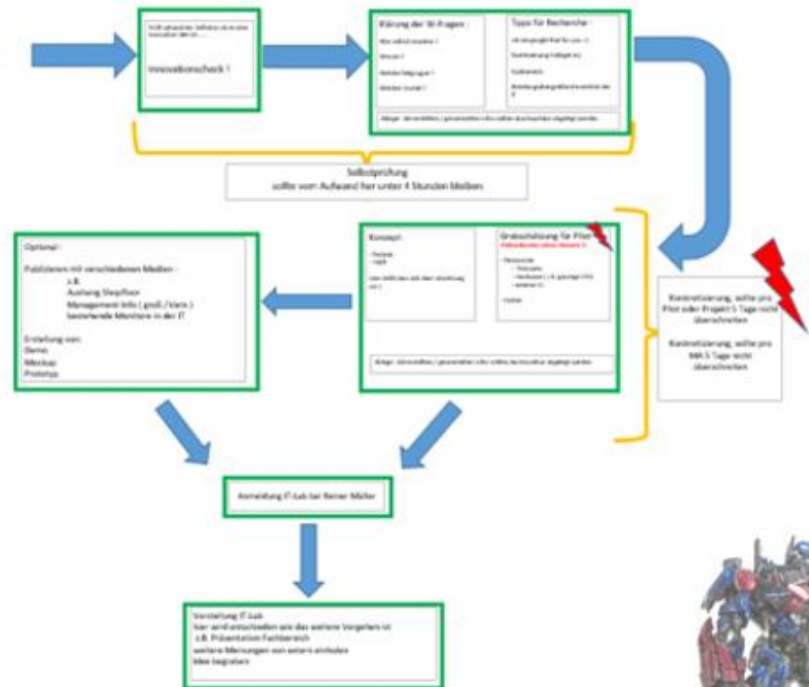
Zeitraum: 21.07. - 30.09.2017

Datum: 19.12.2017

Status:


Erreichte Ergebnisse:

Prozessentwurf erstellt,
validiert und vorgestellt,
offizieller Startschuss
erfolgt am 19.12.2017



Zielsetzung aus Plexus:

1. IT hat klaren Innovationsablauf (Prozess)
2. Jeder weiß, welche Innovationsbeiträge er wo leisten muss
3. Transparenz bei Innovationen
4. IT hat Zeit, sich um Innovation zu kümmern
5. FB sind in Inno-Arbeit eingebunden (Zusammenarbeit)

Nächste Schritte:

Ergebnisse

Der Innovationsprozess

Information Technology > Lab ★ ...

Unterhaltungen Dateien Wiki Ideas Laufende Projekte New Ideas Ideas ready for approval +

Wenn Ihre Website nicht korrekt geladen wird, klicken Sie hier

Suchen + Neu Schnell bearbeiten In SharePoint öffnen ...

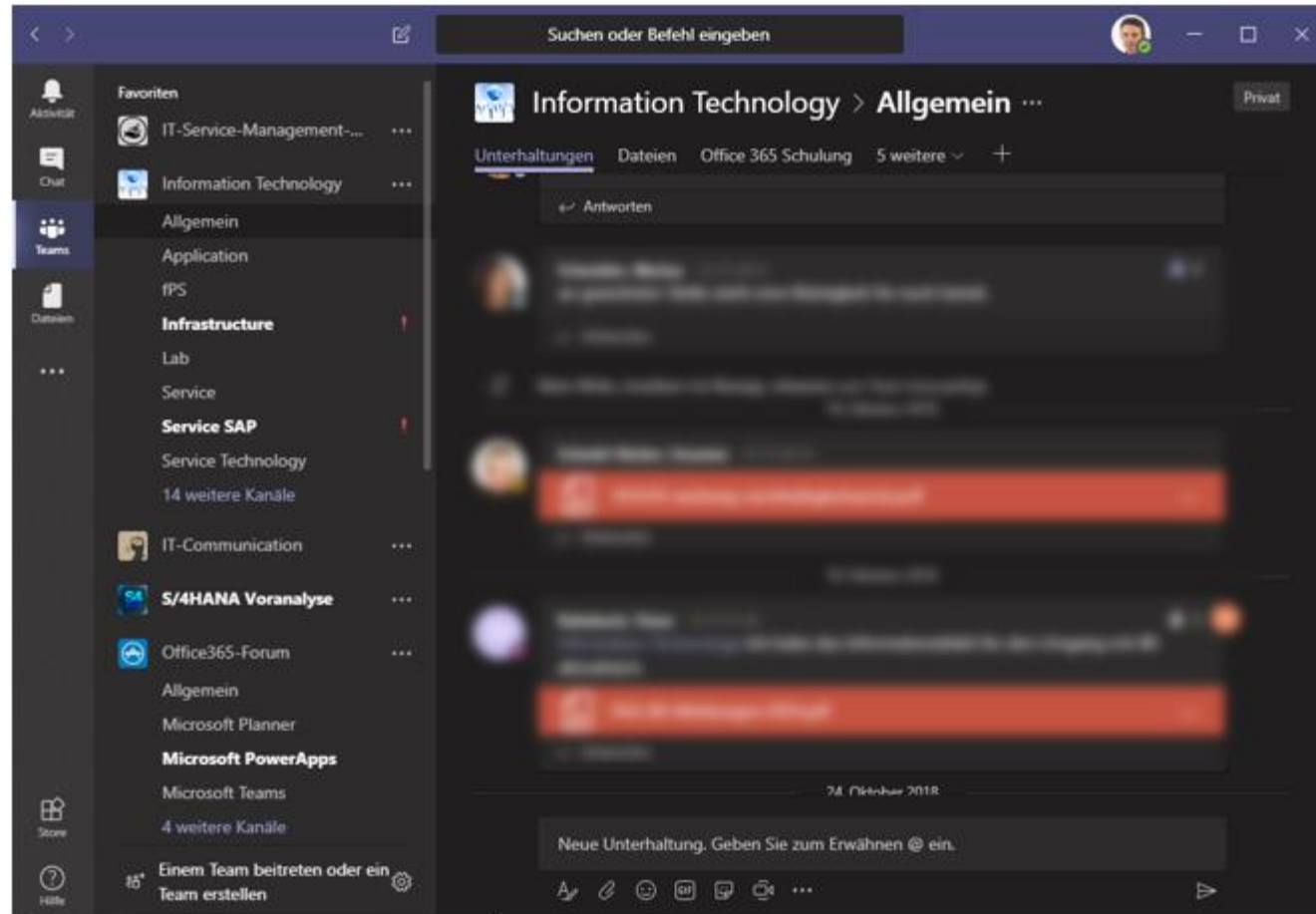
Innovations Ideas

Title	Description	What
Infrastruktur Spielwiese	Aufbau einer Microsoft Infrastruktur Spielwiese für Auszubildende um die Microsoft Techniken zu erlernen.	Nutzung des Microsoft 365 powered device lab kit (https://www.microsoft.com/germany/techwiese/aktionen/microsoft-365-powered-device-lab-kit.aspx?
 eBeam Smartmarker - interaktiver, str...	Der Smartmarker könnte eine Ablösung unserer bisherigen Whiteboards und Pannabords sein. Man hat hier die Möglichkeit seine gezeichneten/aufgeschriebenen Notizen direkt	Erneuerung / Ablösung alter bestehender Systeme
Parkplatzverwaltung 4.0	Viele Parkplätze in der Weinhalde stehen des Öfteren leer, da der Inhaber den Parkplatz bei Urlaub oder Abwesenheit nicht weiter gibt. Vor allem für die, die keinen Parkplatz haben ist das oft sehr frustrierend.	Erstellen einer Parkplatzverwaltungsapp in SharePoint / PowerApps um freie Parkplätze einfach in einen Pool zu schmeissen und diese dann den Mitarbeitern ohne Parkplatz anzubieten. Diese können dann den Parkplatz
Dash Button für (interne) Bestellproze...	Durch Drücken eines Hardware-Buttons wird ein interner Bestellprozess ausgelöst, analog Amazon Dash Button	Ein Hardware-Button, der mit einem schlanken Controller (Arduino, Raspberry Pi, ...) gekoppelt ist, löst über einen Webservice eine Aktion in einem angebundenen System (SAP, evtl. Cloud Plattform? ...) aus.

Das ViZ-Board

	A	D	E	F	I	J	K	L
1	Verbesserung interne Zusammenarbeit:							
2								
3	auszufüllen vom Einreicher - auszufüllen vom Einreicher - auszufüllen vom Einreicher - auszufüllen vom Einreicher - auszufüllen vom Einreicher -				auszufüllen durch AL-Shopfloor - auszufüllen durch AL-Shopfloor - auszufüllen durch AL-Shopfloor -			
4	Itd. N	Problem Stichwort	Problembeschreibung	Lösungsansatz	Schnittstelle	AL-Verantwortlicher	Statu	Realisierungsterm
10		PS-Elemente zur Stundenerfassung bei Projekten	Häufig wird an einer Vielzahl an Projekten gearbeitet und es fehlt der zentrale Überblick für das richtige PS-Element für das jeweilige Projekt. Dadurch werden Stunde nicht sauber erfasst und verfälschen letztendlich die SLAs, Ressourcenplanung, usw.	In einer zentralen Liste (Aktuell-IT-programm-2018?) ebenfalls die jeweiligen CATs-Elemente hinterlegen. Dadurch kann jeder selbstständig nach den Elementen suchen	alle IT-Abteilungen			31.05.2018
14		Hoshin Zielkonflikte	Innerhalb der IT gibt es extrem viele Abhängigkeiten. Dennoch sind oft die persönlichen Hoshin-Ziele der einzelnen Mitarbeiter untereinander nicht bekannt. Selbst die Ziele des CIO und der anderen Abteilungsleiter sind nicht allen Mitarbeitern bekannt.	Um Zielkonflikte vorzubeugen können die Hoshin-Ziele aller Mitarbeiter innerhalb der IT kommuniziert werden. Hieraus erkennt man dann oft Abhängigkeiten, bevor diese entstehen	alle IT-Abteilungen			30.04.2018
15								

Die Know-how-Plattform



Die IT-Konferenz



Das Projekte-Scoring

46% der eingereichten Projekte
gelangten auf die Agenda 2019

The screenshot displays the 'fischer innovative solutions' Scoring Department interface. The form is for Project ID 163 and includes the following fields and options:

- Project ID: 163
- Strategic fields of action: 1 - No SFA supported
- Strategic relevance for organizational units: 1 - No relevance
- Customer orientation: 1 - No effect X
- Cooperation across departments / companies: 1 - No effect
- Increase in productivity: 1 - No effect
- Standardization: 2 - Keeps the customer base
- Legal / Compliance: 3 - Creates new prospects
- Urgency (MUST): 4 - Enter new markets
- Technically: 5 - Generate new customers
- Process dependence: 6 - Customers will be lost
- Project dependence: 6 - Improves processes across several departments / companies
- Project dependence: 6 - No dependency

Navigation buttons at the top right include Save, Reset, and Back.

Lessons learned

- Alle Mitarbeiter miteinbeziehen
- Mitarbeiter in die Verantwortung nehmen
- Fokussieren
- Regelmäßig kommunizieren
- Erfolge messen und darstellen

„Wann nix gieße, dann nix wachse!“



Fragen?

