

Managementsitzung am 23. und 24. Januar 2019 bei der Unternehmensgruppe fischer in Waldachtal-Tumlingen und Horb



» VON LEAN PRODUCTION ÜBER EINE
GANZHEITLICHE VERBESSERUNGSKULTUR
BIS ZUR DIGITALISIERUNG DER
WERTSCHÖPFUNGSKETTE «

Agenda: Managementsitzung bei der Unternehmensgruppe fischer
1. Tag: 23. Januar 2019 in Waldachtal

23. Januar 2019 fischerwerke GmbH & Co. KG, Klaus Fischer Straße 1, 72178 Waldachtal	08:30 – 09:00	Ankunft, Networking und Kaffee-Empfang			
	09:00 – 09:15	Begrüßung und Vorstellung der Agenda			Georg Wasserloos
	09:15 – 09:35	Vorstellung der Unternehmensgruppe fischer			Daniel Genkinger
	09:35 – 10:30	Vorstellung fischer ProzessSystem (fPS) und der Weg zu einer ganzheitlichen Verbesserungskultur			Henrik Scholz
	10:30 – 11:00	Kommunikations- und Kaffeepause			
	11:00 – 12:30	Best-Practice Beispiele fischer Befestigungssysteme Teil I			
		Station 1 Bottom-up Kaizen: Verbesserungsteams in der Logistik	Station 2 fPS-Projekt im globalen Logistikzentrum: „Palette im Fluss“	Station 3 Kaskadiertes Shopfloor Management in der Produktion	Station 4 Zusammenspiel aus Unternehmenszielen, Nachhaltigkeit und Lean Management
	12:30 – 13:30	Mittagessen und Gruppenfoto			
	13:30 – 15:00	Best-Practice Beispiele fischer Befestigungssysteme Teil II			
		Station 5 fPS in der Ausbildung: Konzeption einer Montageanlage mittels Cardboard Engineering	Station 6 Rüsto Optimierung mittels Speed-Kaizen	Station 7 Online-Maschinenstatus: Digitalisierung einer Montageanlage	Station 8 Lean Administration: Virtuelles Shopfloor Management im Vertrieb
	15:00 – 15:30	Kommunikations- und Kaffeepause			
	15:30 – 16:00	Projekt Optimus Prime: Was muss die IT tun, um sich wirkungsvoll für die zukünftigen Herausforderungen aufzustellen?			Edmund Holzberger
	16:00 – 16:30	Digitalisierung – Das macht doch gar keinen Sinn! Von wegen der Mensch im Mittelpunkt: Über Sinn und Unsinn der Zukunft			Katharina Schäfer, Christian Ziegler
16:30 – 17:00	Feedback, Zusammenfassung und Ausblick auf den 2. Tag			Georg Wasserloos	
ab 18:30 Uhr	Abendveranstaltung				

Agenda: Managementsitzung bei der Unternehmensgruppe fischer
2. Tag: 24. Januar 2019 in Waldachtal / Horb

24. Januar 2019 fischerwerke GmbH & Co. KG Klaus Fischer Straße 1, 72178 Waldachtal	08:00 – 08:30	Treffpunkt und Abfahrt Waldachtal → Horb							
	08:30 – 08:45	Begrüßung							Georg Wasserloos, Wilhelm Schoch
	08:45 – 09:50	Best-Practice Beispiele fischer Automotive live Teil I							
		Station 1 Mitarbeiterqualifizierung: fPS-Center und Lerninsel			Station 2 Durchgängige Kanbansteuerung			Station 3 Vernetzung der Anlagen im Bereich Spritzguss	
		Kommunikations- und Kaffeepause							
	10:20 – 11:25	Best-Practice Beispiele fischer Automotive live Teil II							
		Station 4 Standortübergreifender Rüst-Benchmark			Station 5 Digitalisierung von Spritzwerkzeugen			Station 6 Entwicklung und Überarbeitung des Produktentstehungsprozesses	
		Transfer Horb → Waldachtal							
	12:00 – 12:15	Einteilung der Gruppen für den Erfahrungsaustausch							Daniel Genkinger
	12:15 – 12:50	Erfahrungsaustausch zu den Themen aus den Rundgängen und Vorträgen – Teil I (Bitte wählen Sie drei Stationen aus.)							
		Station 1 Analoges vs. digitales Shopfloor Management	Station 2 Nachhaltige Rüstzeit- reduzierung	Station 3 Ganzheitliche Digitalisierung der Organisation	Station 4 Lean Administration	Station 5 Analoges vs. digitales Kanban	Station 6 Produkt- entstehungs- prozess	Station 7 Change Management und Qualifizierung im digitalen Wandel	Station 8 Ganzheitliche Implementierung von Lean
	12:50 – 13:55	Mittagspause							
	13:55 – 14:30	Erfahrungsaustausch zu Themen aus den Rundgängen und Vorträgen – Teil II							
	14:30 – 15:10	Erfahrungsaustausch zu Themen aus den Rundgängen und Vorträgen – Teil III							
15:10 – 15:40	Feedback und Abschluss und Ausblick auf den weiteren Projektverlauf							Georg Wasserloos	